

Vorbericht zum Finanzplan 2023 – 2027 der Kirchgemeinde Stettlen

Basisjahr: 2021

Zeitraum: 2023 – 2027

Erstellt durch: Kirchengutsverwalter Chr. Amacher 11.11.2022

Steueranlage

Ausgangslage: Es wurde mit der bisherigen Steueranlage von 0.2070 gerechnet

Bericht

Der Finanzplan wurde mit den neuen Vorgaben nach HRM2 berechnet. Ab dem Jahr 2019 wird die Jahresrechnung nach HRM2 erstellt. Die Grundlage zur Finanzplanung bildet das Rechnungsjahr 2021, das laufende Jahr 2022, das Budgetjahr 2023 sowie die geplanten Investitionen und ihre Folgekosten.

Ertrag

Der Fiskalertrag ist im Rechnungsjahr 2021 gegenüber dem Vorjahr um Fr. 5'394.- leicht gesunken. Die Steuerprognosen des Kantons, sowie der aktuelle Steuereingang sind durchwegs positiv. Die Neuzuzüger im Bernapark werden ebenfalls zu leicht höheren Steuereinnahmen führen. Dies erlaubte es, die Steuern ab 2023 leicht höher einzuplanen.

Die geplanten Investitionen im Finanzvermögen, Projekt Bernstrasse 84, wirken sich voraussichtlich ab dem Jahr 2024 durch Mieteinnahmen aus. Sie wurden im Jahr 2024 zu 25% und ab 2025 zu 100% berücksichtigt. Das Jahr 2022 und 2023 wird geprägt durch den Ausfall der bestehenden Mieteinnahmen.

Aufwand

Im Budget und Finanzplan 2022 waren schon die Wertkorrekturen für das alte Pfarrhaus Bernstrasse 84 berücksichtigt. Diese haben sich nun in das Jahr 2023 verschoben. Dies habe ich in diesem Finanzplan berücksichtigt. Deshalb stimmen Budget 2022 und die Zahlen 2022 im Finanzplan nicht mehr überein. Diese Wertkorrekturen des alten Pfarrhauses werden das Budget 2023 mit rund Fr. 100'000.- belasten. Per 01.01.2023 wird das Parterre Pfarrstöckli in das Verwaltungsvermögen überführt, da es künftig als Amtsräum für die Pfarrperson dient. Dies führt zu höheren Abschreibungen. Nach der Fertigstellung des Projekts Bernstrasse 84 ist vorgesehen, die künftige Pfarrwohnung in das Verwaltungsvermögen zu überführen. Ab der Überführung führt dies zu höheren Abschreibungen.

Liquidität

Die Liquidität für den „Kirchenbetrieb“ ist für die nächsten Jahre gewährleistet. Die Finanzierung für das Projekt Bernstrasse 84 ist durch die Bank zugesichert. Alle Folgekosten dieses Neubaus sind im Finanzplan eingerechnet.

Die Darlehenszinse während dem Bau von Bernstrasse 84 sind im Kostenvoranschlag enthalten und werden dem Bau belastet.

Abschreibungen

Durch die Investitionen im Verwaltungsvermögen, Amtsraum Pfarrer, neue Pfarrwohnung, werden die Abschreibungen in Zukunft auf rund Fr. 62'000.- ansteigen. Die restlichen Neuinvestitionen an der Bernstrasse 84 verbleiben im Finanzvermögen und werden nicht abgeschrieben.

Investitionen im Verwaltungsvermögen

Folgende Investitionen / Desinvestitionen sind im Finanzplan berücksichtigt:

- 2019 Fr. 40'170.- Boiler / Wärmedämmung / Renovation Dachzimmer im Kirchgemeindehaus
- 2020 Fr. 65'000.- Beschallung Kirche
- 2021 Fr. 22'654.- Ersatz Glockensteuerung und Läutautomatik
- 2023 Fr. -100'000.- Desinvestition Bernstr. 84
- 2023 Fr. 352'388.- Stöckli Parterre: Überführung von Finanzvermögen nach Verwaltungsvermögen
- 2025 Fr. 850'000.- Pfarrwohnung: Überführung von Finanzvermögen nach Verwaltungsvermögen

Anlage Finanzvermögen

- 2019 – 2024 Projekt Bernstrasse 84, Annahme Totalkosten inkl. PV-Anlage Fr. 5'110'000.- Abzüglich Einmalvergütung von Fr. 50'700 und Einsparung Ziegel Fr. 70'000.- ergibt Nettokosten von Fr. **4'989'300.-** (Im Finanzplan muss mit Nettokosten gerechnet werden.)

Ergebnis

Die Investitionen können mit Ausnahme der Planungs- und Baukosten Bernstrasse 84 mit eigenen Mitteln finanziert werden. Die Erfolgsrechnungen 2022 bis 2024 werden Verluste ausweisen, ab 2025 wieder einen Gewinn.

Der Finanzplan wurde an der Kirchgemeinderatssitzung vom 24. November 2022 genehmigt.

Stettlen, den 24. November 2022

Die Präsidentin a. i.

Die Sekretärin

Der Kirchengutsverwalter

Elisabeth Mätzener

Daniela Brand

Christian Amacher

Leitdaten

<i>Körperschaft</i>	Kirchgemeinde Stettlen
<i>Titel</i>	Finanzplan 2023 - 2027
<i>Titel Funktion einstufig</i>	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche
<i>Titel Funktion dreistufig</i>	Kirchen und religiöse Angelegenheiten
<i>Funktionsnr. einstufig</i>	3
<i>Funktionsnr. dreistufig</i>	350
<i>Einführung HRM2</i>	2019
<i>Spaltenbezeichnungen</i>	
Rechnungsjahr 1	2019
Rechnungsjahr 2	2020
Rechnungsjahr 3	2021
Budgetjahr	2022
Prognosejahr 1	2023
Prognosejahr 2	2024
Prognosejahr 3	2025
Prognosejahr 4	2026
Prognosejahr 5	2027

Kirchgemeinde Stettlen

Finanzplan 2023 - 2027

WICHTIGSTE ERGEBNISSE

Beträge in 1'000

	BUDGET	PROGNOSEJAHRE				
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Prognose Erfolgsrechnung						
Total Ertrag	672.5	1'071.9	762.6	901.8	901.8	901.8
Total Aufwand	688.3	1'098.0	765.0	767.6	773.0	777.4
<i>Handlungsspielraum der Erfolgsrechnung</i>	-15.9	-26.1	-2.4	134.2	128.8	124.4
Nettoinvestitionen						
<i>Nettoinvestitionen</i>	0.0	352.4	0.0	850.0	0.0	0.0
Prognose der Belastung						
Investitionsfolgekosten (-) /-erträge (+)	-10.4	-73.6	-50.6	-87.7	-92.9	-92.2
Handlungsspielraum der Erfolgsrechnung	-15.9	-26.1	-2.4	134.2	128.8	124.4
<i>Über-(+) / Unterdeckung (-)</i>	-26.2	-99.7	-53.0	46.5	35.9	32.1
Eigenkapital/Bilanzfehlbetrag						
<i>Entwicklung Bilanzüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)</i>	879.3	779.7	726.7	773.1	809.1	841.2

Kirchgemeinde Stettlen

Finanzplan 2023 - 2027

ENTWICKLUNG DER ERFOLGSRECHNUNG DETAIL

Beträge in 1'000

		RECHNUNGEN			BUDGET 2022	PROGNOSEJAHRE				
		2019	2020	2021		2023	2024	2025	2026	2027
3 003	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	116.7	58.3	61.9	-26.2	-99.7	-53.0	46.5	35.9	32.1
350	<i>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</i>	116.7	58.3	61.9	-26.2	-99.7	-53.0	46.5	35.9	32.1
300	Behörden und Kommissionen	-21.9	-25.0	-26.11	-25.4	-25.4	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-246.6	-241.7	-252.719	-263.0	-260.3	-265.0	-267.0	-269.0	-271.0
301	Mehrkosten Besoldungen aufgrund neuer Investitionen				0.0	0.0	-12.0	-12.0	-12.0	-12.0
301	Besoldungen übriges Personal									
301	Leistungen Versicherer für KZG, UVG, Erwerbsersatz inkl. Mutterschaft									
302	Löhne Lehrkräfte									
303	Temporäre Arbeitskräfte									
304	Zulagen	-1.5	-4.0	-3.893	-3.7	-1.2	-1.5	-1.5	-1.5	-1.5
305	Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen	-32.4	-30.5	-31.565	-31.6	-34.5	-35.0	-35.5	-36.0	-36.0
306	Arbeitgeberleistungen									
309	Übriger Personalaufwand	-2.6	-1.7	-1.678	-5.2	-4.7	-5.2	-5.2	-5.2	-5.2
310	Büromaterial									
310	Übriger Material- und Warenaufwand	-21.2	-20.6	-20.023	-25.0	-25.1	-26.0	-26.0	-26.0	-26.0
311	Nicht aktivierbare Anlagen	2.6	-2.9	-2.568	-4.5	-5.3	-5.0	-5.0	-5.0	-5.0
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	-10.9	-10.5	-9.121	-12.4	-12.0	-13.0	-13.0	-13.0	-13.0
313	Übrige Dienstleistungen und Honorare	-14.9	-13.5	-10.913	-13.5	-15.3	-15.0	-15.0	-15.0	-15.0
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt									
314	Mehrkosten Sachaufwand aufgrund neuer Investitionen				0.0	0.0	-10.5	-21.0	-21.0	-21.0
314	Unterhalt übrige Sachanlagen	-21.1	-23.1	-19.408	-32.3	-33.1	-29.0	-29.0	-29.0	-29.0
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	-3.4	-0.6	-0.999	-2.1	-2.1	-3.0	-3.0	-3.0	-3.0
315	Unterhalt Fahrzeuge, Maschinen, Geräte									
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren									
317	Spesenentschädigungen	-12.4	-17.0	-9.568	-18.8	-18.6	-19.0	-19.0	-19.0	-19.0
317	Exkursionen, Unterrichtsreisen und Lager									
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	36.8	-4.5	-4.098	-17.0	-17.0	-15.0	-15.0	-15.0	-15.0
319	Ratskredit									
319	Verschiedener Betriebsaufwand	-30.9	-19.6	-25.251	-46.1	-46.6	-45.0	-45.0	-45.0	-45.0
33	Planmässige Abschreibungen VV	-21.1	-27.6	-29.628	-10.4	-24.5	-24.5	-45.7	-45.7	-45.7
33	Ausserplanmässige Abschreibungen VV				0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
33	Abschreibungen bestehendes VV vor Einführung HRM2				-19.5	-18.5	-15.4	-15.4	-15.4	-15.4
33	Abschreibungen bestehendes übriges VV vor Einführung HRM2				0.0	-49.1	0.0	0.0	0.0	0.0
340	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten			-0.017	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
340	Verzinsung kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten	-4.1	-3.9	-3.369	-3.0	-6.3	-73.8	-74.2	-71.7	-73.5
341	Realisierte Kursverluste FV									
341	Realisierte Verluste auf Sachanlagen FV									
342	Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten									
343	Liegenschaftsaufwand FV	-5.2	-4.2	-7.755	-0.1	-0.1	-7.0	-12.1	-22.6	-22.6
344	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV	0.0	0.0	0	0.0		0.0	0.0	0.0	0.0

Kirchgemeinde Stettlen

Finanzplan 2023 - 2027

ERFOLGSRECHNUNG NACH SACHGRUPPEN

Beträge in 1'000

	RECHNUNGEN			BUDGET	PROGNOSEJAHRE				
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<i>Aufwand</i>	-570.7	-646.0	-612.1	-698.7	-1'171.5	-815.6	-855.3	-865.9	-869.7
30 Personalaufwand	-305.0	-302.9	-316.0	-328.9	-326.1	-343.7	-346.2	-348.7	-350.7
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-75.4	-112.3	-101.9	-171.6	-175.0	-180.5	-191.0	-191.0	-191.0
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-21.1	-27.6	-29.6	-29.9	-92.1	-39.9	-61.1	-61.1	-61.1
34 Finanzaufwand	-10.1	-8.7	-11.6	-4.1	-411.2	-81.8	-87.3	-95.3	-97.1
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
36 Transferaufwand	-138.2	-147.2	-144.7	-145.8	-148.7	-150.6	-150.6	-150.6	-150.6
37 Durchlaufende Beiträge	-21.0	-10.0	-8.3	-18.4	-18.4	-19.0	-19.0	-19.0	-19.0
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.0	-37.3	0.0	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1
39 Interne Verrechnungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<i>Ertrag</i>	687.4	704.2	674.0	672.5	1'071.9	762.6	901.8	901.8	901.8
40 Fiskalertrag	611.5	640.6	635.2	636.0	673.0	673.0	673.0	673.0	673.0
41 Regalien und Konzessionen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
42 Entgelte	9.8	12.1	10.9	12.4	12.3	12.3	12.3	12.3	12.3
43 Verschiedene Erträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
44 Finanzertrag	44.9	41.5	19.6	4.2	3.7	56.6	195.8	195.8	195.8
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
46 Transferertrag	0.3	0.1	0.1	1.5	1.6	1.7	1.7	1.7	1.7
47 Durchlaufende Beiträge	21.0	10.0	8.3	18.4	18.4	19.0	19.0	19.0	19.0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.0	0.0	0.0	0.0	362.9	0.0	0.0	0.0	0.0
49 Interne Verrechnungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Über-(+) / Unterdeckung (-)	116.7	58.3	61.9	-26.2	-99.7	-53.0	46.5	35.9	32.1

Kirchgemeinde Stettlen

Finanzplan 2023 - 2027

INVESTITIONEN UND ABSCHREIBUNGEN EXCL. DARLEHEN UND BETEILIGUNGEN

Beträge in '000

	Gestehungs- kosten netto	Kaufjahr Jahr Ausführ- ungsbeginn	Inbetrieb- nahme	Nutzungs- dauer	Abschrei- bungssatz	BUDGET 2022	PROGNOSE JAHRE				
							2023	2024	2025	2026	2027
Investitionen											
Hochbau, KGH Boiler	5	2019	2019	25	4.00%	0	0	0	0	0	0
Hochbau, KGH Isolation	19	2019	2019	25	4.00%	0	0	0	0	0	0
Hochbau, KGH Zimmer	17	2019	2019	25	4.00%	0	0	0	0	0	0
Mobilien, Beschallung	65	2020	2020	10	10.00%	0	0	0	0	0	0
Abgang Part. Bernstr.84	-41	2019	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Grundstücke, nach FV	0	2019	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Grundstücke, nach FV	0	2019	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Stöckli, STWEG neu VV	352	2022	2022	25	4.00%	0	352	0	0	0	0
Bernstr.84 neue Pf.wohnung VV	850	2022	2023	40	2.50%	0	0	0	850	0	0
Hochbau, Abschr. Im"alten" VV siehe Tabelle HT Invest vor EF	0	0	2021	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Glockenst. / Läutautomat Objekt 33	23	2021	2021	10	10.00%	0	0	0	0	0	0
Objekt 33	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeitrag 1	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeitrag 2	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeitrag 3	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeitrag 4	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeitrag 5	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Restkosten/-einnahmen Investitionen vor Einführung HRM2						0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'289					0.0	352.4	0.0	850.0	0.0	0.0
Abschreibungen linear ab Einführung HRM2											
Total Verwaltungsvermögen per 1.1.						127.8	127.8	480.1	480.1	1'330.1	1'330.1
Total Nettoinvestitionen						0.0	352.4	0.0	850.0	0.0	0.0
Total Auflösung Wertberichtigungen						0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Verwaltungsvermögen per 31.12.						127.8	480.1	480.1	1'330.1	1'330.1	1'330.1
Total Wertberichtigungen per 1.1.						20.1	30.5	54.9	79.4	125.1	170.8
Total planmässige Abschreibungen Sachgruppe 33						10.4	24.5	24.5	45.7	45.7	45.7
Total ausserplanmässige Sachgruppe 33						0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total planmässige Abschreibungen Sachgruppe 366						0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 366						0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Auflösung Wertberichtigungen						0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Wertberichtigungen per 31.12.						30.5	54.9	79.4	125.1	170.8	216.5
Total ausstehende Wertberichtigungen per 31.12.						97.3	425.2	400.8	1'205.1	1'159.4	1'113.7
Abschreibungen bestehendes Verwaltungsvermögen vor EF HRM2											
Buchwert per 1.1.						312.4	312.4	246.9	246.9	246.9	246.9

Restkosten/-einnahmen Investitionen vor Einführung HRM2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Buchwert per 31.12. abschreibungspflichtig	312.4	312.4	246.9	246.9	246.9	246.9
Bestehendes VV per 31.12. vor Abschreibungen	312.4	312.4	246.9	246.9	246.9	246.9
Bestehendes VV per 31.12.nach Abschreibungen	312.4	296.0	246.9	246.9	246.9	246.9
Bestehende Wertberichtigungen per 1.1.	58.6	78.1	145.7	161.2	176.6	192.0
Total Abschreibungen bestehendes VV bis Einführung HRM2	19.5	18.5	15.4	15.4	15.4	15.4
Total übrige Abschreibungen bestehendes VV bis Einführung HRM2	0.0	49.1	0.0	0.0	0.0	0.0
Auflösung Wertberichtigungen	0.0	16.4	0.0	0.0	0.0	0.0
Bestehende Wertberichtigungen per 31.12.	78.1	145.7	161.2	176.6	192.0	207.4
Ausstehende Wertberichtigungen per 31.12.	234.3	150.3	85.7	70.3	54.9	39.5
Abschreibungen Total						
Total planmässige Abschreibungen Sachgruppe 33	10.4	24.5	24.5	45.7	45.7	45.7
Total ausserplanmässige Sachgruppe 33	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total planmässige Abschreibungen Sachgruppe 366	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 366	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Abschreibungen bestehendes VV bis Einführung HRM2	19.5	18.5	15.4	15.4	15.4	15.4
Total übrige Abschreibungen bestehendes VV bis Einführung HRM2	0.0	49.1	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Abschreibungen	29.9	92.1	39.9	61.1	61.1	61.1

Kirchgemeinde Stettlen

Finanzplan 2023 - 2027

SCHULDEN / SCHULDZINSEN

Beträge in 1'000

	BUDGET	PROGNOSEJAHRE				
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Bestehende Schulden per 1.1. (Aufnahme vor Budgetjahr)						
Bestand alte Schulden per 1.1.	690.0	630.0	630.0	630.0	630.0	400.0
Amortisationen	60.0	0.0	0.0	0.0	230.0	0.0
Bestand alte Schulden per 31.12.	630.0	630.0	630.0	630.0	400.0	400.0
Finanzierung Neuinvestitionen ab Budgetjahr						
<i>Schuldbestand per 1.1. (zinspflichtig)</i>		346.3	5'023.1	5'036.2	4'978.6	4'881.6
+ Investitionen	0.0	352.4	0.0	850.0	0.0	0.0
./ Absreibungen VV (SG 33X,366)	-29.9	-92.1	-39.9	-61.1	-61.1	-61.1
./ Abgang / + Zuwachs Darlehen und Beteiligungen VV	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
./ Wertberichtigung Darlehen VV (SG 364X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
./ Wertberichtigung Beteiligungen VV (SG 365X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
./ Abgang / + Zuwachs Anlagen FV Liegenschaften	289.9	4'257.8	0.0	-800.0	0.0	0.0
./ Wertberichtigung Anlagen FV Liegenschaften (SG 3411, 3440))	0.0	-403.9	0.0	0.0	0.0	0.0
./ Abgang / + Zuwachs Anlagen FV andere						
./ Wertberichtigung Anlagen FV andere (SG 34XX)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
+ Passive Rechnungsabgrenzungen (Herabsetzung)/./ Erhöhung (Bilanzgruppe 204X)						
+ Kurzfristige Rückstellungen (Herabsetzung)/./ Erhöhung (Bilanzgruppe 205X)						
+ Langfristige Rückstellungen (Herabsetzung)/./ Erhöhung (Bilanzgruppe 208X)						
./ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen FK (SG 350X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
+ Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen FK (SG 450X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
./ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen EK (SG 351X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
+ Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen EK (SG 451X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
+ Entnahme Neubewertungsreserve././ Erhöhung (SG 3896, 4896))	0.0	362.9	0.0	0.0	0.0	0.0
+ Vorfinanzierungen (Herabsetzung)/./ Erhöhung (SG 3893, 4893)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
+ Amortisation bestehende Schulden	60.0	0.0	0.0	0.0	230.0	0.0
./ Finanzierung durch Flüssige Mittel (Abnahme Bilanzgruppe 100)		100.0		0.0	-230.0	
./ Überdeckung / + Unterdeckung der Erfolgsrechnung	26.2	99.7	53.0	-46.5	-35.9	-32.1
<i>Kumulierte neue Schulden per 31.12.</i>	346.3	5'023.1	5'036.2	4'978.6	4'881.6	4'788.3
Schuldzinsen						
Schuldzinssatz Finanzierung Neuinvestitionen ab Budgetjahr	0.000%	0.000%	1.350%	1.350%	1.350%	1.350%
Schuldzinsen Finanzierung Neuinvestitionen ab Budgetjahr	0.0	0.0	67.5	67.9	66.8	65.5
Schuldzinsen bestehende Schulden, Aufnahme vor Budgetjahr	3.0	6.3	6.3	6.3	4.9	8.0
Total Schuldzinsen	3.0	6.3	73.8	74.2	71.7	73.5

1.35 % = Durchschnitt zwischen Festhyp 2.6 Mio à 0.85% und Saron 2.0 Mio à 2 % gerechnet
Die Kapitalkosten während der Bauzeit sind im KV enthalten, deshalb 2022 / 23 der Zinssatz 0%

Kirchgemeinde Stettlen

Finanzplan 2023 - 2027

INVESTITIONSFOLGEKOSTEN NEUES VERWALTUNGSVERMÖGEN

Beträge in 1'000

	BUDGET	PROGNOSEJAHRE				
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Entwicklung neues Verwaltungsvermögen						
Verwaltungsvermögen netto per 1.1.		-10.4	268.4	244.0	1'048.3	1'002.6
Investitionen netto inkl. Darlehen und Beteiligungen	0.0	352.4	0.0	850.0	0.0	0.0
Verwaltungsvermögen netto vor Abschreibungen	0.0	342.0	268.4	1'094.0	1'048.3	1'002.6
Total planmässige Abschreibungen HRM2	10.4	24.5	24.5	45.7	45.7	45.7
Total ausserplanmässige Abschreibungen HRM 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Abschreibungen Restkosten/-einnahmen Investitionen vor Einführung HRM2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Abschreibungen übriges VV HRM1	0.0	49.1	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Wertberichtigungen Darlehen und Beteiligungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Verwaltungsvermögen netto per 31.12.	-10.4	268.4	244.0	1'048.3	1'002.6	956.9
Investitionsfolgekosten						
Total planmässige Abschreibungen HRM2	10.4	24.5	24.5	45.7	45.7	45.7
Total ausserplanmässige Abschreibungen HRM 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Abschreibungen Restkosten/-einnahmen Investitionen vor Einführung HRM2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Abschreibungen übriges VV HRM1	0.0	49.1	0.0	0.0	0.0	0.0
Finanzaufwand (SG 340X)	0.0	0.0	3.6	9.0	14.2	13.5
Personalaufwand (SG 30XX)			12.0	12.0	12.0	12.0
Sach- und übriger Betriebsaufwand (SG 31XX)			10.5	21.0	21.0	21.0
Total Investitionsfolgekosten	10.4	73.6	50.6	87.7	92.9	92.2

Kirchgemeinde Stettlen

Finanzplan 2023 - 2027

PLANBILANZ

Beträge in 1'000

	RECHNUNG	BUDGET	PROGNOSEJAHRE				
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Aktiven							
10 Finanzvermögen	1'729.7	2'019.7	5'973.6	5'973.6	5'173.6	4'943.6	4'943.6
14 Verwaltungsvermögen	361.9	332.0	592.3	552.4	1'341.3	1'280.1	1'219.0
Total Aktiven	2'091.6	2'351.6	6'565.9	6'526.0	6'514.8	6'223.7	6'162.6
Passiven							
200 Laufende Verbindlichkeiten	57.8	57.8	57.8	57.8	57.8	57.8	57.8
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	5.4	5.4	5.4	5.4	5.4	5.4	5.4
205 Kurzfristige Rückstellungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	690.0	976.3	5'653.1	5'666.2	5'608.6	5'281.6	5'188.3
208 Langfristige Rückstellungen	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
209 Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	10.7	10.7	10.7	10.7	10.7	10.7	10.7
290 Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
293 Vorfinanzierungen		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
294 Finanzpolitische Rerserve	37.3	37.3	37.3	37.3	37.3	37.3	37.3
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	364.9	364.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	905.6	879.3	779.7	726.7	773.1	809.1	841.2
Total Passiven	2'091.6	2'351.6	6'565.9	6'526.0	6'514.8	6'223.7	6'162.6

INVESTITIONSPLANUNG VERWALTUNGSVERMÖGEN EXCL. DARLEHEN UND BETEILIGUNGEN BIS EINFÜHRUNG HRM2

Beträge in 1'000

	Abschreibungs- dauer bestehendes Verwaltungs- vermögen ab Einführung HRM2 (Jahre)	BUDGET	PROGNOSEJAHRE				
		2022	2023	2024	2025	2026	2027
Abschreibungen							
<i>Bestehendes Verwaltungsvermögen excl. Darlehen und Beteiligungen</i>							
Buchwert per 1.1.		312.4	312.4	246.9	246.9	246.9	246.9
Buchwert per 31.12. abschreibungspflichtig		312.4	296.0	246.9	246.9	246.9	246.9
Bestehendes Verwaltungsvermögen per 31.12. vor Abschreibungen		312.4	296.0	246.9	246.9	246.9	246.9
Bestehendes Verwaltungsvermögen per 31.12. nach Abschreibungen		312.4	296.0	246.9	246.9	246.9	246.9
<i>Bestehende Wertberichtigungen per 1.1.</i>							
Abschreibungen bestehendes Verwaltungsvermögen	16	19.5	18.5	15.4	15.4	15.4	15.4
Abschreibungen übrige Verwaltungsvermögen			49.1				
Auflösung Wertberichtigungen			16.4				
Bestehende Wertberichtigungen per 31.12.		78.1	145.7	161.2	176.6	192.0	207.4
Ausstehende Wertberichtigungen per 31.12.		234.3	150.3	85.7	70.3	54.9	39.5
<i>Neuinvestitionen bis letztes Jahr vor Einführung HRM2</i>							
Buchwert per 1.1.			0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Restkosten/-einnahmen Investitionen vor Einführung HRM2							
Buchwert per 31.12. abschreibungspflichtig		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Bestehendes Verwaltungsvermögen per 31.12. vor Abschreibungen		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Bestehendes Verwaltungsvermögen per 31.12. nach Abschreibungen		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<i>Bestehende Wertberichtigungen per 1.1.</i>							
Abschreibungen bestehendes Verwaltungsvermögen	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Abschreibungen übrige Verwaltungsvermögen							
Auflösung Wertberichtigungen							
Bestehende Wertberichtigungen per 31.12.		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ausstehende Wertberichtigungen per 31.12.		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<i>Total bestehendes Verwaltungsvermögen excl. Darlehen und Beteiligungen</i>							
Buchwert per 1.1.		312.4	312.4	246.9	246.9	246.9	246.9
Investitionen laufendes Jahr		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Buchwert per 31.12. abschreibungspflichtig		312.4	312.4	246.9	246.9	246.9	246.9
Bestehendes Verwaltungsvermögen per 31.12. vor Abschreibungen		312.4	312.4	246.9	246.9	246.9	246.9
Bestehendes Verwaltungsvermögen per 31.12. nach Abschreibungen		312.4	296.0	246.9	246.9	246.9	246.9
<i>Bestehende Wertberichtigungen per 1.1.</i>							
Abschreibungen bestehendes Verwaltungsvermögen		58.6	78.1	145.7	161.2	176.6	192.0
Abschreibungen übrige Verwaltungsvermögen		19.5	18.5	15.4	15.4	15.4	15.4
Auflösung Wertberichtigungen		0.0	49.1	0.0	0.0	0.0	0.0
Auflösung Wertberichtigungen		0.0	16.4	0.0	0.0	0.0	0.0

INVESTITIONSPLANUNG VERWALTUNGSVERMÖGEN EXCL. DARLEHEN UND BETEILIGUNGEN BIS EINFÜHRUNG HRM2

Beträge in 1'000

	Abschreibungs- dauer bestehendes Verwaltungs- vermögen ab Einführung HRM2 (Jahre)	BUDGET	PROGNOSEJAHRE				
		2022	2023	2024	2025	2026	2027
Bestehende Wertberichtigungen per 31.12.		78.1	145.7	161.2	176.6	192.0	207.4
Ausstehende Wertberichtigungen per 31.12.		234.3	150.3	85.7	70.3	54.9	39.5

	Auflösung Wertberichtigung						
	Bestehende Wertberichtigung per 31.12.	2.9	3.7	4.4	5.2	5.9	6.7
	Ausstehende Wertberichtigung per 31.12.	15.8	15.0	14.3	13.5	12.8	12.0
14040.01c	Hochbau, KGH Zimmer						
	Buchwert/Wert Anlagen im Bau per 1.1.	16.6	16.6	16.6	16.6	16.6	16.6
	Investitionen laufendes Jahr	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Auflösung Wertberichtigung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Buchwert per 31.12.	16.6	16.6	16.6	16.6	16.6	16.6
	Bestehende Wertberichtigung per 1.1.	2.0	2.7	3.3	4.0	4.7	5.3
	Planmässige Abschreibungen Sachgruppe 33	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 33						
	Auflösung Wertberichtigung						
	Bestehende Wertberichtigung per 31.12.	2.7	3.3	4.0	4.7	5.3	6.0
	Ausstehende Wertberichtigung per 31.12.	13.9	13.3	12.6	11.9	11.3	10.6
14060.01	Mobilien, Beschallung						
	Buchwert/Wert Anlagen im Bau per 1.1.	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0
	Investitionen laufendes Jahr	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Auflösung Wertberichtigung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Buchwert per 31.12.	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0
	Bestehende Wertberichtigung per 1.1.	13.0	19.5	26.0	32.5	39.0	45.5
	Planmässige Abschreibungen Sachgruppe 33	6.5	6.5	6.5	6.5	6.5	6.5
	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 33						
	Auflösung Wertberichtigung						
	Bestehende Wertberichtigung per 31.12.	19.5	26.0	32.5	39.0	45.5	52.0
	Ausstehende Wertberichtigung per 31.12.	45.5	39.0	32.5	26.0	19.5	13.0
14040.02	Stöckli, STWEG neu VV						
	Buchwert/Wert Anlagen im Bau per 1.1.		0.0	352.4	352.4	352.4	352.4
	Investitionen laufendes Jahr	0.0	352.4	0.0	0.0	0.0	0.0
	Auflösung Wertberichtigung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Buchwert per 31.12.	0.0	352.4	352.4	352.4	352.4	352.4
	Bestehende Wertberichtigung per 1.1.		0.0	14.1	28.2	42.2	56.3
	Planmässige Abschreibungen Sachgruppe 33	0.0	14.1	14.1	14.1	14.1	14.1
	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 33						
	Auflösung Wertberichtigung						
	Bestehende Wertberichtigung per 31.12.	0.0	14.1	28.2	42.2	56.3	70.4
	Ausstehende Wertberichtigung per 31.12.	0.0	338.3	324.2	310.1	296.1	282.0
14040.03	Bernstr.84 neue Pf.wohnung VV						
	Buchwert/Wert Anlagen im Bau per 1.1.		0.0	0.0	0.0	850.0	850.0

Investitionen laufendes Jahr	0.0	0.0	0.0	850.0	0.0	0.0
Auflösung Wertberichtigung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Buchwert per 31.12.	0.0	0.0	0.0	850.0	850.0	850.0
Bestehende Wertberichtigung per 1.1.		0.0	0.0	0.0	21.3	42.5
Planmässige Abschreibungen Sachgruppe 33	0.0	0.0	0.0	21.3	21.3	21.3
Ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 33						
Auflösung Wertberichtigung						
Bestehende Wertberichtigung per 31.12.	0.0	0.0	0.0	21.3	42.5	63.8
Ausstehende Wertberichtigung per 31.12.	0.0	0.0	0.0	828.8	807.5	786.3
14060.02 Glockenst. / Läutautomat						
Buchwert/Wert Anlagen im Bau per 1.1.	22.7	22.7	22.7	22.7	22.7	22.7
Investitionen laufendes Jahr	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Auflösung Wertberichtigung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Buchwert per 31.12.	22.7	22.7	22.7	22.7	22.7	22.7
Bestehende Wertberichtigung per 1.1.	2.3	4.6	6.8	9.1	11.4	13.6
Planmässige Abschreibungen Sachgruppe 33	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3
Ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 33						
Auflösung Wertberichtigung						
Bestehende Wertberichtigung per 31.12.	4.6	6.8	9.1	11.4	13.6	15.9
Ausstehende Wertberichtigung per 31.12.	18.1	15.8	13.6	11.3	9.0	6.8
Total Verwaltungsvermögen per 1.1.	127.8	127.8	480.1	480.1	1'330.1	1'330.1
Total Nettoinvestitionen	0.0	352.4	0.0	850.0	0.0	0.0
Total Auflösung Wertberichtigungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Verwaltungsvermögen per 31.12.	127.8	480.1	480.1	1'330.1	1'330.1	1'330.1
Total Wertberichtigungen per 1.1.	20.1	30.5	54.9	79.4	125.1	170.8
Total planmässige Abschreibungen Sachgruppe 33	10.4	24.5	24.5	45.7	45.7	45.7
Total ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 33	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total planmässige Abschreibungen Sachgruppe 366	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 366	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Auflösung Wertberichtigungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Wertberichtigungen per 31.12.	30.5	54.9	79.4	125.1	170.8	216.5
Total ausstehende Wertberichtigungen per 31.12.	97.3	425.2	400.8	1'205.1	1'159.4	1'113.7

DARLEHEN UND BETEILIGUNGEN VERWALTUNGSVERMÖGEN

Beträge in 1'000

Konto HRM	Objektbezeichnung	Gestehungskosten netto	Art Geschäftsvorfall	Kaufjahr	BUDGET	PROGNOSEJAHRE				
						2022	2023	2024	2025	2026

		0		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Investitionen		0		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Darlehen und									

Wertberichtigungen

Bestehendes Verwaltungsvermögen Darlehen und

Buchwert per 1.1.

Investitionen laufendes Jahr

abzüglich Rückzahlungen/Verkauf

abzüglich Wertberichtigungen Darlehen

abzüglich Wertberichtigungen Beteiligungen

Bestehendes VV Darlehen und Beteiligungen per 31.12.

0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

ANLAGEPLANUNG FINANZVERMÖGEN

Beträge in 1'000

Konto HRM 2	Anlagekategorie	Gestehungs- kosten netto	Art Ge- schäftsvorfall	Kaufjahr Jahr Ausführ- ungsbeginn	Inbetrieb- nahme	BUDGET 2022	PROGNOSEJAHRE				
							2023	2024	2025	2026	2027
10870.01a	Hochbau	8	Studie CS 84	2019	2024						
10870.01b	Hochbau	81	Proj.tier.kred 84	2020	2024						
10870.01c	Hochbau	4'900	Projekt Bernstr.	2021	2024	289.9	4'610.2				
108XXX.04	Objekt 4										
10840.02	Part. Bernstr.84	41	Part 84 von VV	2019	2019						
10800.03	Pfrundmatte	0	Pfr.m. von VV	2019	2019						
10800.02	Parkplatz	0	Parkpl. Von VV	2019	2019						
10870.01d	neue Pfarrwohnung	-850	Pfarrw.nachVV		2025						
10840.01	Dienstraum	-352	Pf.stöckli n. VV		2023						
10840.02	Hochbau		Abbr.Part. B.str. 84	2023							
108XXX.11	Objekt 11										
Total Anlagekosten neu Finanzvermögen		3'828				289.9	4'610.2	0.0	0.0	0.0	0.0
Anlagekosten neu											
10870.01	Total Anlagekosten neu Sachanlagen Finanzvermögen										
	Buchwert/Wert Anlagen im Bau per 1.1.						289.9	4'900.1	4'900.1	4'900.1	4'900.1
	Anlagekosten laufendes Jahr					289.9	4'610.2	0.0	0.0	0.0	0.0
	Auflösung Wertberichtigungen					0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Buchwert per 31.12.					289.9	4'900.1	4'900.1	4'900.1	4'900.1	4'900.1
	Bestehende Wertberichtigungen per 1.1.						0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Wertberichtigungen Sachanlagen FV										
	Auflösung Wertberichtigungen										
	Bestehende Wertberichtigungen per 31.12.					0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Ausstehende Wertberichtigungen per 31.12.					289.9	4'900.1	4'900.1	4'900.1	4'900.1	4'900.1
Bestehende bilanzierte Anlagekosten											
10870.01	Total Anlagekosten bestehende Sachanlagen Finanzvermögen										
	Buchwert/Wert Anlagen im Bau per 1.1.					1'158.7	1'158.7	402.5	402.5	-397.5	-397.5
	Verkaufserlös pro Objekt bis bilanzierte Anlagekosten						0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Übertrag in Verwaltungsvermögen		352.4		800.0		
Auflösung Wertberichtigungen	0.0	403.9	0.0	0.0	0.0	0.0
Buchwert per 31.12.	1'158.7	402.5	402.5	-397.5	-397.5	-397.5
Bestehende Wertberichtigungen per 1.1.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Wertberichtigungen Sachanlagen FV		403.9				
Auflösung Wertberichtigungen		403.9				
Bestehende Wertberichtigungen per 31.12.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ausstehende Wertberichtigungen per 31.12.	1'158.7	402.5	402.5	-397.5	-397.5	-397.5

Total bilanzierte Anlagekosten Finanzvermögen

Total Sachanlagen Finanzvermögen per 1.1.	1'158.7	1'448.7	5'302.6	5'302.6	4'502.6	4'502.6
Total Anlagekosten laufendes Jahr	289.9	4'610.2	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Verkaufserlöse bis bilanzierte Anlagekosten pro Objekt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Überträge in Verwaltungsvermögen	0.0	352.4	0.0	800.0	0.0	0.0
Total Auflösung Wertberichtigungen	0.0	403.9	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Buchwert Sachanlagen Finanzvermögen per 31.12.	1'448.7	5'302.6	5'302.6	4'502.6	4'502.6	4'502.6
Total bestehende Wertberichtigungen per 1.1.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Wertberichtigungen Sachanlagen FV	0.0	403.9	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Auflösung Wertberichtigungen	0.0	403.9	0.0	0.0	0.0	0.0
Total bestehende Wertberichtigungen per 31.12.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total ausstehende Wertberichtigungen per 31.12.	1'448.7	5'302.6	5'302.6	4'502.6	4'502.6	4'502.6

Kirchgemeinde Stettlen

Finanzplan 2023 - 2027

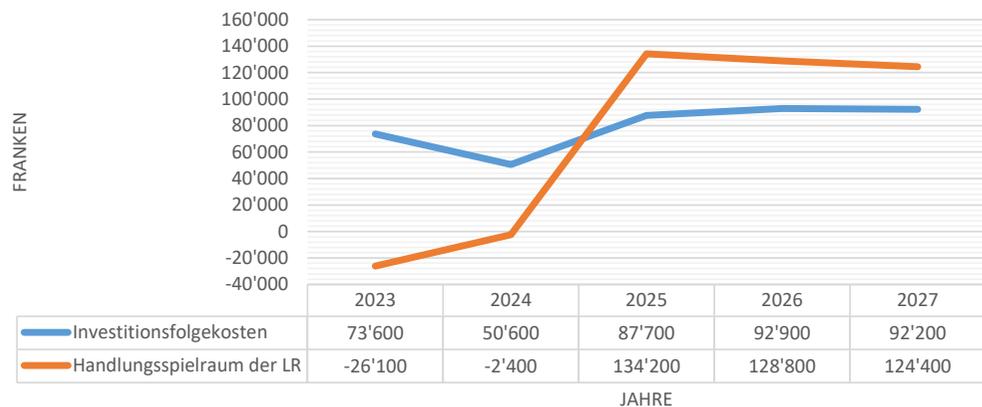
ENTWICKLUNG DER ALTEN SCHULDEN

Beträge in '000

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Raiffeisen FH bis 30.09.20						
Schulden per 1.1.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zinssatz	1.250%	1.250%	1.250%	1.250%	1.250%	1.250%
Amortisation	0.0			0.0	0.0	0.0
Bestand per 31.12.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zins auf durchschnittlichem Bestand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Raiffeisen FH bis 30.09.22						
Schulden per 1.1.	60.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zinssatz	1.130%	1.130%	1.130%	1.130%	1.130%	1.130%
Amortisation	60.0	0.0			0.0	
Bestand per 31.12.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zins auf durchschnittlichem Bestand	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Raiffeisen FH bis 30.09.23						
Schulden per 1.1.	230.0	230.0	230.0	230.0	230.0	0.0
Zinssatz	1.170%	1.170%	1.170%	1.170%	1.170%	1.170%
Amortisation	0.0	0.0	0.0	0.0	230.0	
Bestand per 31.12.	230.0	230.0	230.0	230.0	0.0	0.0
Zins auf durchschnittlichem Bestand	2.7	2.7	2.7	2.7	1.3	0.0
Raiffeisen FH bis 31.08.26						
Schulden per 1.1.	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0
Zinssatz	0.000%	0.890%	0.890%	0.890%	0.890%	2.000%
Amortisation	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
Bestand per 31.12.	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0
Zins auf durchschnittlichem Bestand	0.0	3.6	3.6	3.6	3.6	8.0
Total Bestand 1.1. alte Schulden	690.0	630.0	630.0	630.0	630.0	400.0
Amortisationen	60.0	0.0	0.0	0.0	230.0	0.0
Total Bestand 31.12. alte Schulden	630.0	630.0	630.0	630.0	400.0	400.0
Total Zinsen	3.0	6.3	6.3	6.3	4.9	8.0

Kredit 2022 nur zu 3/4 beansprucht (korrektur nur über %Satz möglich)
 Kosten sind im KV B84 während der Bauzeit berücksichtigt

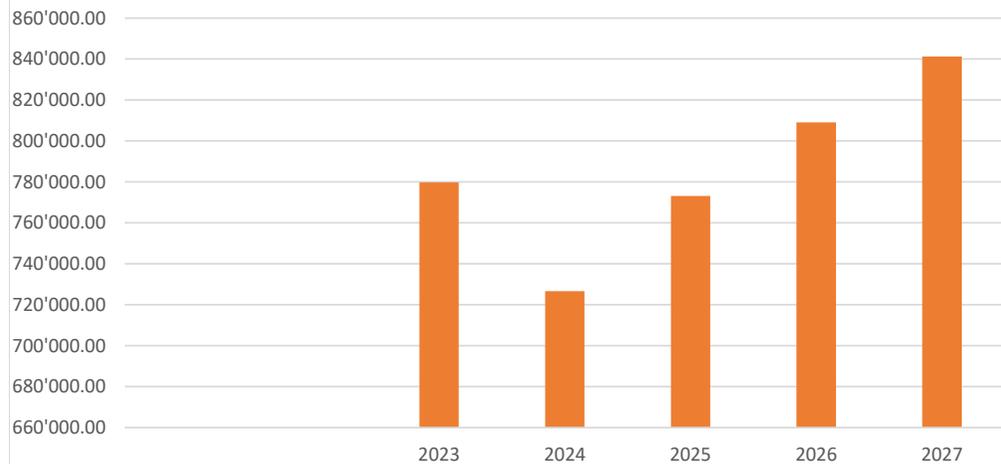
Investitionsfolgekosten und Handlungsspielraum der LR



Ergebnis der Laufenden Rechnung



Eigenkapital bzw. Bilanzfehlbetrag



Investitionen und Neuverschuldung

